

Pôle des Etudes Doctorales Ibnou Zohr Centre des Études Doctorales Formation Doctorale en Économie et Gestion des Organisations

إعلان عن مناقشة أطروحة دكتوراه

يعلم السيد عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير عن مناقشة أطروحة دكتوراه في علوم التدبير، تقدم بها الطالب (ة) الباحث (ة) **المهدي القديسي**، في موضوع:

« Contribution des orientations stratégiques à l'amélioration de la performance organisationnelle des entreprises industrielles de la région Souss Massa : une étude par le concept de l'intégration de la Supply Chain »

وتتكون لجنة المناقشة من السادة الأساتذة:

الصفة	الإطار ومؤسسة الانتماء	الاسم
رئيسا	أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة ابن زهر	ذ. لحسن الماضي
مشرفا	أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة ابن زهر	ذ. المصطفى بنكريش
عضوا	أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة ابن زهر	ذ. أحمد أبريان
عضوا	أستاذ التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة القاضي عياض	ذ. عبد الرحمان مسعودي
عضوا	أستاذة التعليم العالي، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة ابن زهر	ذ. أمينة الشباني
عضوا	أستاذ محاضر مؤهل، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكادير، جامعة الحسن الثاني	ذ. يونس المنباري

وذلك بتاريخ: الأربعاء 25 يونيو 2025 انطلاقا من الساعة العاشرة صباحا بقاعة المناقشات بالكلية

يعتبر هذا الإعلان بمثابة دعوة لأعضاء لجنة المناقشة والطالب (ة) الباحث (ة).

Résumé

Cette recherche examine en profondeur l'impact des orientations stratégiques sur la performance organisationnelle des entreprises industrielles de la région Souss Massa, en mettant particulièrement l'accent sur le rôle médiateur de l'intégration de la chaîne logistique. Les objectifs principaux de cette étude sont les suivants : tout d'abord, identifier les orientations stratégiques clés, notamment l'orientation marché, l'orientation d'apprentissage, l'orientation entrepreneuriale et l'orientation technologique, qui ont le potentiel d'améliorer la performance organisationnelle par le biais de l'intégration de la supply chain. Ensuite, analyser comment ces orientations influencent l'intégration de la supply chain au sein des entreprises industrielles. Enfin, évaluer les améliorations concrètes et mesurables de la performance organisationnelle résultant de cette intégration, en soulignant le rôle modérateur de l'ambidextrie organisationnelle.

Pour atteindre ces objectifs, l'étude adopte une approche méthodologique mixte, combinant des entretiens qualitatifs approfondis avec des experts de l'industrie et des enquêtes quantitatives menées auprès d'un échantillon représentatif de 275 entreprises industrielles locales. L'analyse des données recueillies est effectuée à l'aide de techniques statistiques avancées, permettant d'établir des corrélations significatives ainsi que des relations de causalité solides entre les variables étudiées.

Les principales conclusions révèlent que les orientations stratégiques axées sur le marché et entrepreneuriale améliorent significativement la performance organisationnelle par le biais de l'intégration de la supply chain. Cette intégration joue un rôle crucial, conduisant à des améliorations notables en termes d'efficacité opérationnelle, de flexibilité et d'avantage concurrentiel global. De plus, la recherche souligne l'importance de l'ambidextrie organisationnelle, qui modère positivement la relation entre l'intégration de la supply chain et la performance organisationnelle, en permettant aux entreprises de jongler efficacement entre l'exploitation et l'exploration. Les résultats de cette recherche fournissent des indications précieuses aux décideurs politiques et aux dirigeants d'entreprises, les guidant dans le développement de stratégies qui favorisent une croissance industrielle durable et résiliente dans la région Souss Massa. En adoptant des approches stratégiques holistiques et intégrées, les entreprises peuvent non seulement améliorer leur performance organisationnelle, mais également renforcer leur position concurrentielle sur le marché global.

Mots clés : Orientation stratégique, Performance organisationnelle, Intégration de La supply chain, Ambidextrie organisationnelle, Les entreprises industrielles.

Publié le : 03/06/2025

العميد
محمي بوعزيز

